

Вопросы к зачету по дисциплине «Планирование в строительной организации»

1. Раскройте сущность, цели и задачи планирования в строительной организации в современных экономических условиях.
2. Охарактеризуйте основные принципы планирования (непрерывность, точность, гибкость, оптимальность) и их реализацию в строительстве.
3. Дайте классификацию видов планов по срокам (стратегические, текущие, оперативные) и по содержанию (производственные, финансовые, ресурсные).
4. Опишите систему государственного регулирования строительной отрасли в Республике Беларусь: какие органы власти и каким образом влияют на планирование?
5. Перечислите основные документы нормативно-правовой базы планирования в строительстве РБ (Кодекс об архитектурной и строительной деятельности, постановления Минстройархитектуры и др.).
6. В чем заключается специфика строительного производства как объекта планирования? Назовите ее основные черты (длительность цикла, зависимость от погоды, уникальность объектов и др.).
7. Какова роль технического нормирования и стандартизации в системе планирования строительного производства?
8. Покажите взаимосвязь технологии, организации производства, экономики и управления на этапе планирования в строительстве.
9. Что такое проектно-сметная документация? Каково ее значение для планирования объемов работ и затрат?
10. Приведите классификацию строительно-монтажных работ (СМР). Чем общестроительные работы отличаются от специальных?
11. Назовите основные методы определения объемов СМР в натуральном выражении.
12. Что такое единичные расценки и ресурсные нормы? Как они применяются при планировании?
13. Какие существуют методы планирования потребности в трудовых ресурсах (рабочие, ИТР)?
14. Как осуществляется планирование потребности в материальных ресурсах (конструкции, материалы)?
15. Опишите порядок планирования потребности в парке строительных машин и механизмов.
16. Раскройте порядок определения сметной стоимости строительства на основании нормативов расхода ресурсов в натуральном выражении в соответствии с последними изменениями НРР-2026.
17. Что представляет собой план портфеля заказов (договорной план)? Какова его структура и порядок формирования?
18. Дайте характеристику производственной программы строительной организации в стоимостных и натуральных показателях.
19. Какие виды календарных графиков вы знаете? Какова их роль?

20. В чем отличие технологической карты от карты трудовых процессов?
21. Как рассчитать плановую численность работников строительной организации?
22. Опишите методику планирования фонда оплаты труда и средней заработной платы.
23. Какими показателями измеряется производительность труда в строительстве? Как ее планировать?
24. Раскройте содержание плана материально-технического снабжения. Как составляются заявки и лимиты на материалы?
25. Каков порядок расчета потребности в строительных машинах и механизмах на планируемый период?
26. Дайте определения сметной, плановой и фактической себестоимости СМР. В чем их различия?
27. Что такое калькулирование затрат? Назовите статьи затрат при калькулировании себестоимости СМР.
28. Какие факторы влияют на снижение себестоимости работ? Как составить план по снижению себестоимости?
29. Из чего складываются общехозяйственные и общепроизводственные расходы (ОХР и ОПР) в строительстве?
30. Охарактеризуйте структуру финансового плана (бюджета) строительной организации.
31. Как планируются доходы, расходы и прибыль строительной организации?
32. Назовите основные показатели рентабельности и методику их планирования.
33. Какова цель и структура бизнес-плана инвестиционного строительного проекта?
34. В чем особенности учета требований белорусского законодательства при разработке бизнес-планов?
35. Какие требования к содержанию сметной документации предъявляются в настоящее время?
36. Опишите типовую организационную структуру планово-экономической службы строительной организации.
37. Каковы функции и зоны ответственности ПЭО, ПТО, бухгалтерии и производственных подразделений в процессе планирования?
38. Опишите процесс разработки, согласования и утверждения годового плана работ.
39. Что такое планово-учетные единицы? Приведите примеры.
40. Как осуществляется мониторинг и контроль хода выполнения планов? Какие документы для этого используются?
41. В чем сущность анализа отклонений (факт-план анализ) и его роль в управлении стройкой?
42. Что такое контроллинг в строительстве? Каковы его основные инструменты?

43. Какие риски наиболее характерны для строительного производства и как ими управлять в процессе планирования?

44. Как взаимосвязаны система стимулирования (премирования) и выполнение плановых показателей?

45. Приведите примеры специализированного ПО для календарно-сетевого планирования (MS Project, Spider Project) и опишите возможности их применения в РБ.

46. Что такое BIM-технологии (информационное моделирование зданий)? Как они трансформируют процессы планирования в строительстве?

47. Какие компьютерные сметные программы наиболее распространены в Республике Беларусь и какие нормативные базы (НРР) в них используются?

48. В чем сущность систем ERP-класса для управления строительным холдингом? Какие отечественные разработки в этой области существуют (например, на платформе 1С)?

49. Раскройте принципы бережливого строительства (Lean construction) и их влияние на оперативное планирование.

50. Каковы основные направления цифровизации процессов планирования в строительной отрасли Беларуси в соответствии с госполитикой?